3.4 企業における情報収集

東京ガス(株)事業化推進部新規事業推進グループ副課長 翠田 文

1.はじめに

企業の中で必要とされる情報は、その企業の業種等によって様々であり、活用の仕方も様々であると考えられる。

そのため、ここで紹介する内容は、主に東京ガスの事例であることをご了解いただきたい。 また、議論の対象としている情報は、学術情報ではなく、主に、業務上の課題解決のために必要とする情報やデータであることをご理解いただきたい。

2.組織と情報

企業は各組織の目的に応じて情報を利用しており、一つの企業の中においても、業務の内容や 所属する組織によって、必要とされる情報は異なっている。

(1)業務と必要な情報

・ 液化天然ガス (LNG)の輸入関連:国際情勢、原油価格、為替、超低温技術

・ ガスの輸送・配送 (導管) 関係 : 土壌、ガス管の材料、輸送のオペレーティング

・ガス及びガス機器の販売関係 : 市場動向、ガス利用技術

(2) 各組織と必要な情報

・経営企画、人事、経理部門: 社会・経済情報等

・営業、商品開発部門:市場動向、生活者ニーズ等

・研究開発部門 : 科学技術情報等

3.情報の収集

企業の情報収集には、既存の情報源を用いて情報収集する場合と、特定の業務目的のために、 外部機関等へ調査委託をして情報収集する場合がある。

(1)情報源

既存文献・データ

- ・内容:官公庁統計データ・白書類、業界団体等の調査資料、書籍・文献等
- ・収集方法:インターネット、社内資料室(図書室) 民間情報データバンク等 人的交流
- ・業務上の社内外の人脈
- ・学会、研究会、研究機関への出向等
- ・海外企業との研修生の派遣と受け入れ

「お客さまの声」

・商品開発や業務体制の変革等に資する意見

(2) 外部機関への調査委託

主な調査内容と委託先

・事業環境、市場環境の調査:シンクタンク、コンサルティング会社

・生活者のニーズ調査 :調査会社

問題点

- ・既存の情報源で間に合う場合もある。
- ・調査の目的、課題、仮説等が明確でないと、必要な情報の収集にならない。
- ・社内の複数箇所で類似した調査を行っている場合がある。

4.情報の共有化

企業における情報収集には、コストと時間がかかっており、一度収集した情報は社内で有効活用していくことが望ましい。

イントラネットやデータベースの整備により、社内での情報共有化のハード的な環境は整っているが、情報過多ともいえる中で、各自が利用する情報は限定されており、利用状況は個人差が大きいと考えられる。

また、外部機関への委託調査は有用な情報であるが、個別の目的により実施されていることなどから、共有化が図れていないのが現状である。

- (1) イントラネットとデータベースの整備
- (2)情報共有化の阻害要因

5.今後の課題

事業環境の変化が激しい現在、企業は必要な情報を効率的に収集し、活用していくことが重要である。

多くの情報が氾濫する中で、質の高い情報を収集することは容易ではなく、現状は、担当者個人のスキルに依存していることが多い。

今後は、情報収集能力を組織としてのノウハウにするとともに、収集した情報をきちんと解釈 した上で、社内の関係部署に積極的に情報提供していくことが必要である。

- (1)情報の質と収集方法
- (2)情報の解釈
- (3)情報の共有化と積極的な情報提供
- 6. おわりに
 - 一民間人としての大学図書館への期待